

**INFORMAZIONI
PERSONALI**

Lara MAULINI

 Torino (Italia) (+39) 347.1061961 lara.maulini@ascittaditorino.it

Data di nascita 19/08/1972

**ESPERIENZA
PROFESSIONALE**

07/2023 ad oggi

**Responsabile Infermieristico Direzione Professioni Sanitarie (DI.P.Sa.) Presidio
Ospedaliero San Giovanni Bosco**
ASL Città di Torino.

Attività e responsabilità

- Supporto alle azioni programmatiche ed organizzative della SC Di.P.Sa.;
- Collaborazione con le Direzioni Sanitaria Ospedaliera;
- Collaborazione alla determinazione delle necessità di risorse assistenziali (tipologia e numerosità) per ogni specifico profilo professionale, tenuto conto dei volumi di attività e dei carichi di lavoro;
- Collaborazione alla definizione e supporto all'implementazione di modelli organizzativi e di sistemi di cura ed assistenza orientati alla personalizzazione dell'assistenza, allo sviluppo professionale e all'utilizzo delle risorse secondo criteri di efficacia, efficienza e appropriatezza
- Collaborazione alla realizzazione delle azioni di monitoraggio degli esiti (rif. dati di letteratura ed evidenze scientifiche relative alle caratterizzazioni diagnostiche, assistenziali, riabilitative);
- Partecipazione alle azioni di verifica e valutazione del personale (piano delle performance) nell'ambito della filiera professionale di riferimento;
- Collaborazione alla programmazione ed organizzazione delle attività formative finalizzate alla manutenzione e all'adeguamento delle competenze degli operatori afferenti all'area del comparto e/o alla realizzazione di attività formative regolamentate da disposizioni legislative;
- Gestione della mobilità interna (in collaborazione con gli altri Dirigenti/Incarichi di Funzione afferenti al Di.P.Sa.);
- Collaborazione con altre Strutture Aziendali, con particolare riferimento alla SC Qualità e Rischio Clinico, per le attività programmatiche ed organizzative incidenti nei modelli organizzativi e nei sistemi di cura ed assistenza delle strutture aziendali, e nella definizione e sviluppo degli strumenti di lavoro di utilizzo ordinario (procedure, protocolli, documentazione clinica, etc.);
- Gestione dei piani di emergenza organizzativa (riallocazione delle risorse e programmazione delle attività assistenziali in occasione di chiusure, trasferimenti o aperture non programmate di servizi e/o reparti)
- Collaborazione con responsabili di Enti esterni affidatari della gestione di attività assistenziali esternalizzate (Studi Associati, Cooperative, Agenzie di somministrazione lavoro)
- Verifica e controllo delle conformità delle prestazioni svolte da Ditte fornitrici di servizi sanitari appaltati e/o Enti esterni erogatori di attività assistenziali esternalizzate.

06/2019 – 06/2023

Responsabile sviluppo informatizzazione, raccolta ed analisi dei dati a supporto organizzativo, gestionale e statistico presso la Direzione delle Professioni Sanitarie Presidio Ospedaliero San Giovanni Bosco.

ASL Città di Torino.

Attività e responsabilità

- Supporto alle azioni programmatiche ed organizzative della SC Di.P.Sa.;
- Raccolta dati ed analisi delle complessità clinico-assistenziali presenti nelle strutture aziendali, finalizzate all'ottimale determinazione della necessità di risorse assistenziali;
- Supporto nella definizione del fabbisogno di risorse mediante:
 - analisi delle risorse esistenti in relazione agli indirizzi della Direzione Professioni Sanitarie
 - definizione di metodologie omogenee per la rilevazione dei carichi di lavoro infermieristici e delle figure di supporto
- Raccolta dati, monitoraggio ed analisi degli indicatori di benessere/malessere organizzativo (mobilità interna/esterna del personale, tasso di assenteismo per causale, segnalazioni URP, contenziosi, provvedimenti disciplinari ecc...);
- Proposte di allocazione delle risorse al rientro da assenze per benefici di legge, nel rispetto delle normative vigenti;
- Collaborazione alle azioni di verifica e valutazione del personale (piano delle performance) nell'ambito della filiera professionale di riferimento;
- Supporto all'azione programmatica ed organizzativa delle attività formative finalizzate alla manutenzione e all'adeguamento delle competenze degli operatori afferenti all'area del comparto e/o alla realizzazione di attività formative regolamentate da disposizioni legislative;
- Collaborazione alla gestione della mobilità interna (in collaborazione con gli altri Dirigenti /Incarichi di Funzione afferenti al Di.P.Sa.);

02/2017 – 05/2019

Coordinatore Infermieristico S.C. ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA, S.C. NEUROLOGIA (Stroke Unit), SSD ONCOLOGIA

ASL Città di Torino, Presidio Ospedaliero Martini

Attività e responsabilità

- Coordinamento attività personale Infermieristico e di Supporto
- Riassetto organizzativo dell'attività assistenziale orientato all'implementazione modelli organizzativi di presa in carico della persona assistita, all'integrazione tra strutture differenti e alla valorizzazione dei professionisti
- Inserimento, formazione e valutazione delle competenze del personale assegnato
- Gestione delle tecnologie sanitarie assegnate alle S.S.C.C. coordinate
- Gestione, integrazione e revisione continua dei meccanismi operativi utili al funzionamento organizzativo di tre diverse strutture (area medica e area chirurgica)
- Coordinamento, in collaborazione con i servizi sociali e con i servizi sanitari territoriali del percorso di dimissione del paziente ortopedico, oncologico e neurologico
- Preposto sicurezza negli ambienti di lavoro
- Gestione degli approvvigionamenti di farmaci, presidi, materiale di consumo ordinario e acquisti in esclusiva
- Gestione delle tecnologie sanitarie, della struttura e dei beni assegnati
- Prevenzione degli eventi avversi, gestione del rischio (identificazione, analisi, trattamento e prevenzione del rischio clinico)
- Monitoraggio procedure atte alla prevenzione del rischio infettivo
- Coordinamento tirocinio ospedaliero degli studenti del corso OSS

10/2010 - 2/2017

Attività e responsabilità

Coordinatore CENTRO PRE-RICOVERO Dipartimento di Chirurgia

ASL Città di Torino, Presidio Ospedaliero Martini, Torino

- Controllo, monitoraggio e gestione delle liste d'attesa interventi chirurgici del Dipartimento
- Stesura e revisione percorsi e procedure interne per la gestione dei pazienti in lista d'attesa per intervento chirurgico
- Coordinamento attività relative al percorso diagnostico terapeutico dei pazienti candidati ad intervento chirurgico
- Collaborazione alla stesura e implementazione progetti di riassetto organizzativo all'interno del Dipartimento
- Progettazione, coordinamento e attività di docenza corsi di formazione Dipartimentali e Aziendali
- Coordinamento tirocinio ospedaliero degli studenti del corso OSS

10/2008 - 10/2010

Attività e responsabilità

Coordinatore Infermieristico S.C. Otorinolaringoiatria

ASL Città di Torino, Presidio Ospedaliero Martini

- Coordinamento attività personale Infermieristico e di Supporto
- Riassetto organizzativo dell'attività assistenziale orientato all'implementazione modelli organizzativi di presa in carico della persona assistita, all'integrazione tra strutture differenti e alla valorizzazione dei professionisti
- Inserimento, formazione e valutazione delle competenze del personale assegnato
- Gestione delle tecnologie sanitarie assegnate alle S.S.C.C. coordinate
- Gestione, integrazione e revisione continua dei meccanismi operativi utili al funzionamento organizzativo di tre diverse strutture (area medica e area chirurgica)
- Preposto sicurezza negli ambienti di lavoro
- Gestione degli approvvigionamenti di farmaci, presidi, materiale di consumo ordinario e acquisti in esclusiva
- Gestione delle tecnologie sanitarie, della struttura e dei beni assegnati
- Prevenzione degli eventi avversi, gestione del rischio (identificazione, analisi, trattamento e prevenzione del rischio clinico)
- Monitoraggio procedure atte alla prevenzione del rischio infettivo
- Coordinamento tirocinio ospedaliero degli studenti del corso OSS
- Case manager paziente affetto da patologia oncologia cervico cefalica

10/1999 - 0/2008

Collaboratore Professionale Sanitario Infermiere

ASL TO1, Presidio Ospedaliero Martini, Torino

Infermiere presso S.C. Rianimazione e Unità Terapia Intensiva Coronarica (UTIC)
Tutor clinico studenti Corso di Laurea Infermieristica (dal 2005 al 2008)

9/1992 - 10/1999

Collaboratore Professionale Sanitario Infermiere

ASL 14, Presidio Ospedaliero Castelli, Verbania (VB)

Infermiere presso Rianimazione (circa 3 anni)

Infermiere presso Dipartimento Emergenza Accettazione (circa 4 anni)

ISTRUZIONE FORMAZIONE

2016/2017

Master Universitario di II livello "Management Sanitario e direzione Strutture Complesse" A.A. 2016-2017 Università degli Studi Internazionali di Roma. Tesi dal titolo: "Riforma Gelli-Bianco: il ruolo delle linee guida e delle buone pratiche nella determinazione della responsabilità penale per gli esercenti la professione sanitaria". Votazione finale 110/110 *cum laude*.

2009/2011

Laurea Magistrale in scienze infermieristiche e ostetriche – A.A. 2009-2011 presso Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Torino. – Tesi dal titolo. "Mercato del lavoro e condizione occupazionale degli infermieri neolaureati della Regione Piemonte: risultati di un'indagine descrittiva". Votazione 110/110 *cum laude*.

2007/2008

Master di I livello in Management Infermieristico per le funzioni di coordinamento - A.A. 2009-2011 presso Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Torino. Tesi dal titolo: "*Empowerment* del personale infermieristico e funzioni di coordinamento in terapia intensiva: risultati di un'indagine e progetto di miglioramento". Votazione 30/30

1989/1992

Diploma Infermiere Professionale - Votazione 70/70
USL 55, Ospedale Castelli, Verbania (VB)

ALTRI INCARICHI

Dal 31 gennaio 2018 ad oggi

Componente del Consiglio dei Sanitari

2018/2019

Iscritta all'Albo degli esperti, dei collaboratori e dei ricercatori AGENAS per l'area tematica 4 "Clinico/Organizzativa/Epidemiologica/Sociale"

COMPETENZE COMUNICATIVE

Ottime abilità comunicative e relazionali con collaboratori, professionisti, studenti, utenti e famigliari, maturata durante il percorso di formazione accademica e professionale e acquisite durante:

- l'esperienza come infermiera
- lo svolgimento di attività di coordinamento orientato all'*empowerment* del personale
- lo svolgimento della funzione di *Case Manager* per la gestione del percorso diagnostico terapeutico del paziente affetto da neoplasie del distretto cervico cefalico (dal 2010 al 20215)
- l'attività tutoriale svolta con gli studenti del CdL infermieristica, supportata da corsi di formazione specifica presso la sede del CDL
- l'attività di docenza e Coordinamento degli studenti dei corsi OSS che svolgono lo stage di tirocinio presso la struttura ospedaliera
- l'attività di docenza svolta presso il corso di Laurea Infermieristica
- l'attività di docenza svolta in Azienda (docente e progettista di corsi interni)
- la gestione e il coordinamento di gruppi di lavoro all'interno di attività di riassetto organizzativo e di formazione del personale
- l'attività svolta presso la Direzione Infermieristica di Presidio Ospedaliero (reclutamento, assegnazione e mobilità interna del personale del comparto, supervisione attività coordinatori di struttura)

**COMPETENZE
ORGANIZZATIVE E
GESTIONALI**

Ottime competenze ORGANIZZATIVE e GESTIONALI maturate durante il percorso accademico e professionale e acquisite durante

- l'attività di coordinamento del personale e delle attività assistenziali all'interno di un reparto di degenza ospedaliera
- l'attivazione e il coordinamento del servizio di pre-ricovero all'interno del Dipartimento Chirurgico (gestione liste d'attesa, ottimizzazione risorse, stesura report di attività)
- la stesura di progetti di riassetto organizzativo delle degenze del Dipartimento Chirurgico (Ospedale Martini)
- l'incarico presso Direzione Professioni Sanitarie prima con funzioni di supporto organizzativo, gestionale e strategico e successivamente come responsabile.

Competenze relative ai PROCESSI DI QUALITA' E GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO (formazione accademica, corsi di formazione specifici e partecipazione a gruppi di lavoro aziendali come referente aziendale della qualità).

Competenze relative all'implementazione di MODELLI ORGANIZZATIVI per INTENSITA' DI CURA e complessità assistenziale, nonché di modelli professionalizzanti come il *Primay Nursing*

Competenza nella GESTIONE DELLE RISORSE interne ed esterne assegnate al Di.P.Sa del Presidio Ospedaliero, definendo le azioni programmatiche ed organizzative delle attività necessarie al funzionamento delle strutture ospedaliere assegnate.

Competenza relative alla METODOLOGIA PROGETTUALE applicata alla stesura/revisione e all'implementazione di nuove procedure/protocolli/istruzioni operative e di progetti di riassetto organizzativo

Riconosciute capacità di LEADERSHIP nella gestione dei collaboratori e dei gruppi di lavoro multiprofessionali maturate durante il percorso accademico e professionale e acquisite durante

- l'attività di coordinamento del personale del reparto/servizio
- l'attività svolta presso la Direzione delle Professioni Sanitarie del Presidio San Giovanni Bosco
- l'attività di coordinamento di gruppi di lavoro multiprofessionali per la stesura, revisione e implementazione di protocolli, procedure, progetti organizzativi

**COMPETENZE
PROFESSIONALI**

Competenze in ambito CLINICO ASSISTENZIALE relativo all'area critica (DEA, Rianimazione e UTIC), all'area chirurgica (ORL e ORTOPEDIA), all'area medica (NEUROLOGIA/STROKE UNIT, ONCOLOGIA) e alle funzioni svolte *come Case Manager* nella gestione del percorso del paziente affetto da neoplasie del distretto cervico efalico.

Discreta conoscenza nell'utilizzo delle BANCHE DATI SCIENTIFICHE e RICERCA BIBLIOGRAFICA

Competenze nella DIDATTICA TUTORIALE (formazione accademica, corsi di formazione specifica, tutor clinico in area critica, coordinamento tutors corsi teorico/pratici, responsabile ospedaliero stage studenti corso OSS, progettazione corsi di formazione sul campo in azienda, collaborazione alla didattica Corso di Laurea Infermieristica, tutor studenti Corso di Laurea Magistrale Scienze Infermieristiche e Ostetriche)

Competenze nei processi di PROGETTAZIONE FORMATIVA (analisi dei bisogni formativi del personale, progettazione dei corsi, attività di docenza)

Competenza digitale

- Buona conoscenza sistemi operativi *Microsoft Windows* e *MacOs Apple*
- Sistemi applicativi *Office*, in particolare impiego dinamico *Word*, *Excel* e *Power Point*
- *Browser* per navigazione *Google Chrome*, *Internet Explorer*, *Mozilla Firefox*, *Safari*.
- *Software* dedicati alla gestione delle attività di organizzazione e gestione dei dati in ambito sanitario
- Discreta conoscenza Banche dati per ricerca scientifica e Programmi di elaborazione statistica (*Epi Info*)

Attività svolta come RELATORE/DOCENTE e/o PROGETTISTA di corsi di formazione

- **Tutor professionale Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche** A.A.A.A 2021/22, 2022/23, 2003/24.
- **Docente con incarico di complemento alla didattica nel Corso di Laurea Infermieristica Università di Torino**, modulo "Infermieristica d'urgenza e intensiva", insegnamento "**Infermieristica clinica nella criticità vitale**". A.A.A.A. 2015/16, 2016/17, 2017/18, 2018/19, 2019/20, 2020/21, 2021/22.
- **Docente con incarico di complemento alla didattica nel Corso di Laurea Infermieristica Università di Torino** modulo "Organizzazione e valutazione dell'assistenza", insegnamento "**Organizzazione dell'assistenza**" A.A. 2021/22, 2022/23, 2023/24
- **Docente con incarico di complemento alla didattica nel Corso di Laurea Infermieristica Università di Torino** modulo "Storia dell'assistenza, etica e deontologia professionale", insegnamento "**Storia dell'assistenza e deontologia**" A.A. 2022/23, 2023/24

Attività di docenza presso Agenzie Formative regionali abilitate alla gestione dei Corsi OSS. Argomenti trattati:

- Rielaborazione e sintesi esperienza stage ospedaliero, Fondazione Feyles. Torino 2015, 2016
- Rielaborazione e sintesi esperienza *stage* ospedaliero, Centro Operativo Flora. Torino 2015, 2016, 2017, 2018, 2019.
- Elementi di igiene nei presidi sanitari. Agenzia formativa FORCOOP. Torino 2017.
- Elementi di igiene nei presidi sanitari. Centro Formativo ENAIP. Torino 2020, 2021, 2022, 2023.
- Tipologia d'utenza. Centro Operativo Flora. Torino, 2018
- Le dinamiche di gruppo. Centro Operativo Flora, 2018, 2023, 2024
- Conservazione e smaltimento dei farmaci. Centro Operativo Flora, Torino 2018.
- Legislazione e organizzazione del Sistema Sanitario. Centro Operativo Flora Piemonte. Torino, 2018, 2019, 2020.
- Legislazione e organizzazione del Sistema Sanitario. Organizzazione del Sistema Sanitario. Centro formativo ENAIP Piemonte. Torino, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022.
- Piani di Assistenza Individuali (PAI ospedaliero). Centro Formativo ENAIP Piemonte. Torino 2019, 2020.
- I bisogni: teorie, modelli e tecniche di base. Centro Operativo Flora Piemonte. Torino, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024
- Tecniche di Prevenzione e cura delle complicanze delle principali patologie degenerative. Centro formativo ENAIP Piemonte, Torino, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024
- Conservazione e smaltimento dei farmaci. Centro formativo ENAIP Piemonte, Torino, 2020, 2021, 2022, 2023.

Docente/relatore/progettista corsi

- Docente al Corso aziendale "OSS: competenze e responsabilità nell'agire professionale, a sostegno della persona assistita". 2015, 2016 ASL TO 1
- Progettista e docente del Corso di Formazione Sul Campo: "Stesura di una scheda d'inserimento, addestramento e valutazione del personale neo-assunto/assegnato e di un documento di presentazione delle strutture del Dipartimento Chirurgico". 2015 ASL TO1.
- Docente al Corso "Prevenzione e gestione della caduta nei contesti operativi". 2014, 2015, 2016 ASL TO1.
- Progettista e docente del Corso aziendale di Formazione sul Campo: "Prevenzione e trattamento delle lesioni da pressione". 2014 ASL TO1.
- Relatore al convegno SUNI (Società degli Urologi del Nord Italia) "Percorso clinico assistenziale della *Week Surgery*". 2014, Torino.
- Progettista e docente del Corso aziendale di Formazione sul Campo "Digiuno pre-operatorio: implementazione di pratiche basate su prove di efficacia". 2013, ASL TO1.
- Docente al Corso aziendale "Valutazione nuovi strumenti operativi PDTA paziente prostatectomizzato". 2012, ASL TO1.
- Relatore al Corso aziendale "Intensità di cure: un nuovo modello assistenziale". 2011, ASL TO1.
- Progettista e docente al corso "Dal curare al prendersi cura". 2010, ASL TO1.
- Relatore al 1° congresso Nazionale AIOCC (Associazione Italiana Oncologia Cervico Cefalica). Nursing delle complicanze chirurgiche. 2010, Alba.
- Relatore al corso AIOSO (Associazione Italiana Operatori Sanitari Otorinolaringoiatria) "Assistenza al paziente sottoposto ad impianto cocleare. 2009, Brescia.
- Coordinatore dei *Tutors* per le esercitazioni pratiche al 6° Corso teorico-pratico "Le tracheotomie". 2009, Ospedale Martini, Torino.
- Relatore al Corso "La gestione Infermieristica del paziente con dolore Cervico-Facciale" (Congresso Nazionale Società Italiana di Otorinolaringoiatria e Chirurgia Cervico-Facciale). 2009, Torino.
- Relatore al corso "Valutazione qualitative e quantitative del dolore cronico (Corso di terapia antalgica per Medici di Medicina Generale). 2008, Torino.
- Progettista e docente del "Corso di secondo livello per infermieri guida di tirocinio". 2008, Ospedale Martini.
- Progettista e docente del "Corso di primo livello per infermieri guida di tirocinio". 2007, Ospedale Martini.
- Relatore al Corso teorico-pratico "Le tracheotomie" (Tracheotomie dilatative in terapia intensiva). 2006, Ospedale Martini.
- Convegno SIDMI. "Ripensare l'assistenza: innovazione e sviluppo dei servizi sanitari". 05/04/2024
- Convegno WEBINAR (Accademia Scienze Infermieristiche). "Salute e cura oggi: tra immanenza e cambiamento". 1/12/2023
- Convegno 18° "Forum Risk Management" Arezzo, 22/11/2023-24/11/2023
- Convegno SIDMI "Leadership infermieristica: il valore delle reti professionali". 3/3/2023
- XXVI Congresso Nazionale SIDMI "Leadership infermieristica: valore umano e scienza. Riferimento per il futuro". 20 e 21/10/2022
- Corso di aggiornamento: Guidare gli studenti del C.d.L Magistrale in scienze Infermieristiche e Ostetriche: far apprendere per progetti – 1° livello (maggio 2022)
- Convegno 16° "Forum Risk Management" Arezzo, 30/11/2021-1/12/2021
- Corso FAD – Assistenza infermieristica alla persona con insufficienza respiratoria (2021)
- Corso FAD – L'importanza delle vaccinazioni di richiamo per la salute pubblica

Partecipazione a corsi su aspetti manageriali, rischio clinico, deontologia e organizzazione

(2021)

- Corso FAD - Gli effetti della legge 24/2017 sulla responsabilità professionale degli infermieri (2019)
- Corso FAD - percorso sul *Risk Management* secondo livello la gestione del rischio clinico: identificazione, analisi e trattamento (2019)
- Corso FAD - percorso sul *Risk Management* primo livello: introduzione al rischio clinico e gestione dell'errore (2019)
- Dal fare al pensare per fare meglio: assistenza infermieristica e *primary nursing* (2019)
- Dimissioni difficili: un nuovo modello integrato di NOCC/NDCC per favorire la continuità delle cure (2019)
- Corso "Giornalismo di pubblica utilità: il servizio sanitario nazionale" (2018)
- Convegno "L'efficienza del blocco operatorio: obiettivo raggiungibile"? (2017)
- Convegno "*Best practice* per ottimizzare i tempi del flusso operativo del blocco operatorio". (2017)
- Convegno "Assistere in sicurezza. DRG e assorbimento delle risorse assistenziali: un metodo a supporto di professionalità e *governance*". (2017)
- Convegno "La responsabilità sanitaria alla luce della legge Gelli". (2017)
- Convegno "Le R.S.A. a confronto con la legge Gelli: obblighi della struttura e opportunità di miglioramento qualitativo". (2017)
- Convegno "L'integrità nella professione infermieristica: conoscenza, responsabilità e impegno" (2016)
- Convegno "Coordinamento infermieristico: una funzione da rivitalizzare" (2016).
- Corso "*Best practice e mal practice* nella contenzione fisica: implicazioni emotive, responsabilità professionali, giuridiche dilemmi etici e relazione di cura". (2014)
- Corso "Responsabilità e responsabilizzazione del personale sanitario" (2013).
- Corso "Risk management in ambito sanitario" (2013).
- Corso "Appropriatezza delle cure" (2013)
- Corso "I volti della comunicazione: le competenze relazionali attese nel processo decisionale" (2013)
- Corso "Morte e il morire nella cultura contemporanea" (2013)

Altro

Socio SIDMI (Società Italiana per la Direzione e il Management delle professioni infermieristiche)

Socio Accademia delle Scienze Infermieristiche

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del GDPR e del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" ai fini di attività di Ricerca e Selezione del Personale e contatti lavorativi.

Lafa Maulini



8/7/2024